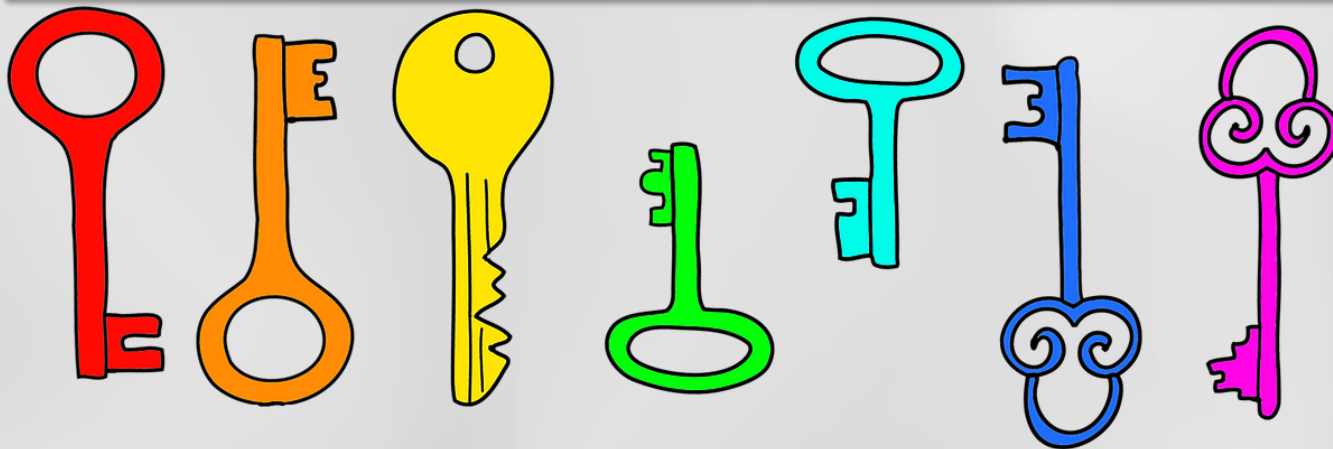


# Facteurs clés pour maximiser la rentabilité de votre entreprise



Line Desloges, agr.  
Franck Djea, agr.  
Sophie Lizotte, agr.

# PLAN DE LA PRÉSENTATION

Profil du dirigeant

Gestion des ressources humaines

Gestion financière

Planification stratégique

Environnement d'affaires

Gestion des risques

# PROFIL DU DIRIGEANT



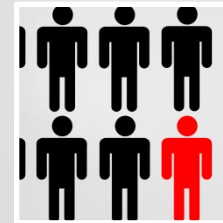
# Être un bon dirigeant d'entreprise

C'est exploiter  
→



Ses qualités

Ses aptitudes  
particulières



Sa formation

Ses valeurs



# Être un bon dirigeant d'entreprise, c'est aussi...



Reconnaître  
ses limites et  
trouver des  
solutions de  
rechange



Savoir  
apprendre de  
ses erreurs



Avoir  
confiance en  
soi



# Être un bon dirigeant d'entreprise, c'est aussi...



Ne jamais  
cesser  
d'apprendre



Savoir utiliser  
ses actifs de  
façon  
optimale



Tirer profit  
de sa  
situation  
particulière

# GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

7

La gestion des ressources humaines est souvent un domaine négligé.



# Savoir bien communiquer



Les problèmes de communication et de mauvaise perception de la part de l'employeur et de l'employé sont fréquents.

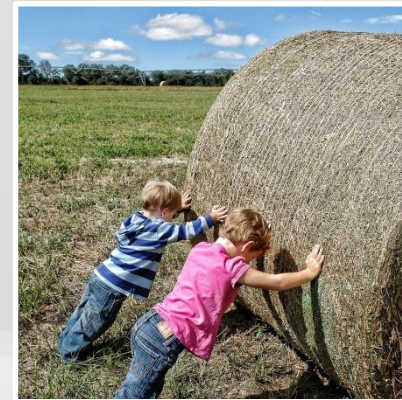


# Valoriser les individus



Savoir reconnaître,  
souligner et récompenser  
les bons coups de ses  
employés

« Cela a un impact  
important sur l'attraction  
et la rétention de la main  
d'œuvre »



# Consulter ses employés



Planifier son plan de match  
avec les autres membres de  
l'entreprise (employés et  
conseillers)

Revoir ensemble  
l'organisation du travail  
(planification du temps, rôles  
et responsabilités de chacun)



Travailler davantage en  
équipe multidisciplinaire

# Maintenir une dynamique familiale sereine



# GESTION FINANCIÈRE





# Gestion financière

C'est quoi?

**« Tout ce qui touche au suivi des finances de l'entreprise »**

- Analyser les états financiers et calculer des ratios financiers
- Gérer des investissements et du financement
- Faire des budgets prévisionnels et se fixer des objectifs financiers



# Tenir ses informations à jour

Facilite la prise de décision

Aide à faire des choix éclairés basés sur des données réelles

Permet de suivre nos objectifs à moyen ou long terme.

Permet de mieux prévoir les impacts d'une décision sur les finances de l'entreprise

Facilite la réalisation d'une simulation en cours d'année financière

# Utiliser de bons outils de gestion

Plusieurs outils existent pour être bien organisé et exécuter vos tâches plus efficacement

Il faut remettre en question nos façons de faire pour s'améliorer constamment

Être ouvert à essayer de nouvelles technologies et méthodes de travail

Meilleure allocation des ressources!

# Connaître ses coûts de production

C'est quoi?



Coûts de production vs coûts de revient

Les outils de gestion et de comptabilité peuvent être ajustés pour obtenir des coûts par secteur de production, produit ou client.

**« Un meilleur système de collecte donne des résultats plus précis »**

# Connaître ses coûts de production

Pourquoi?

Contrôler ses dépenses (coûts fixes et variables)

Indispensable pour fixer un prix de vente

Connaître et/ou fixer sa marge de profit

Analyser la rentabilité de son entreprise par secteur ou produit

Développer de bonnes stratégies de mise en marché

# L'analyse technico-économique

## Pourquoi?

- Permet de suivre l'évolution d'une entreprise
- De se comparer à d'autres entreprises ou à une moyenne du secteur
- de cibler les forces et les faiblesses de la production

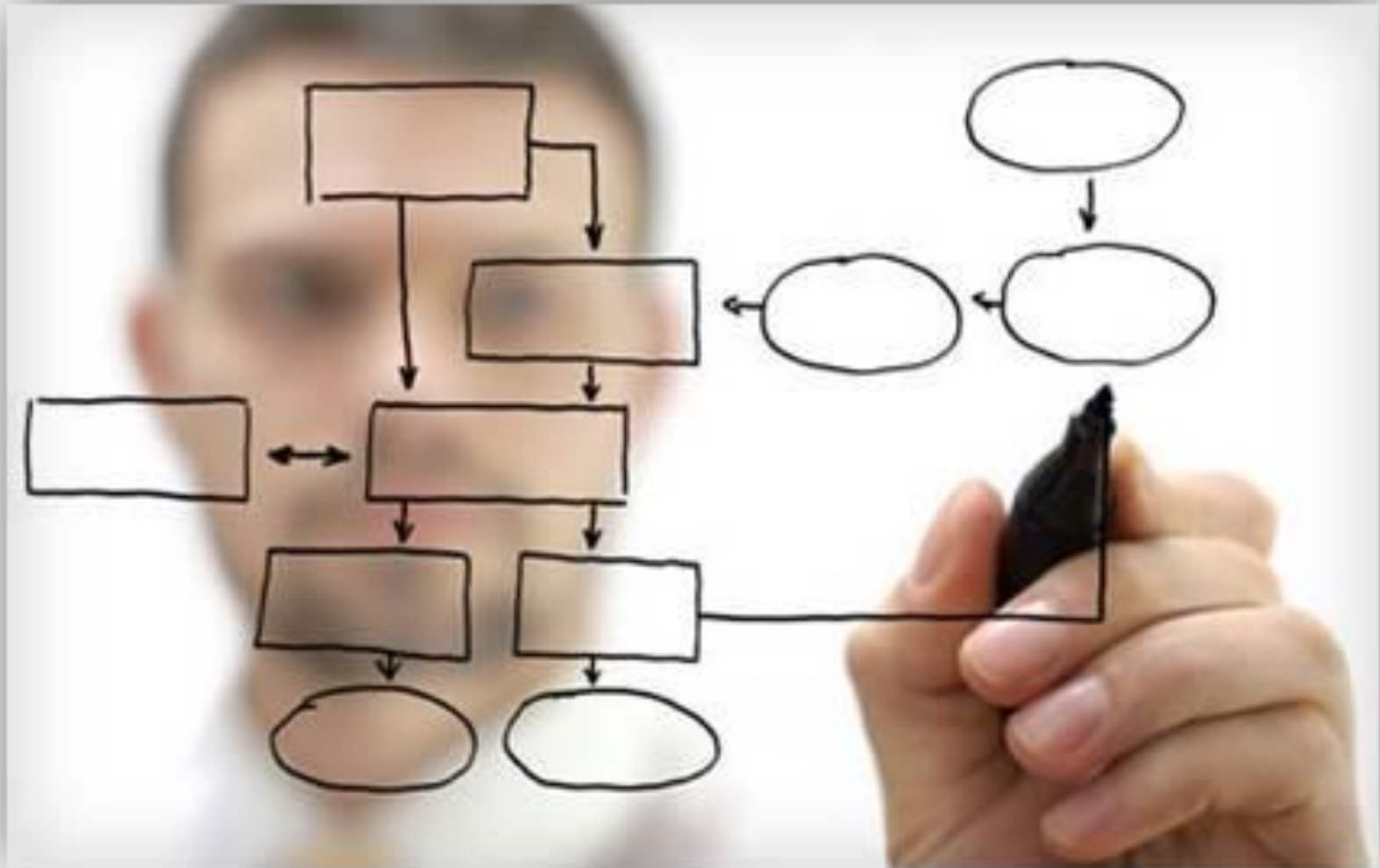
## Les prérequis?

- Exige une très bonne collecte de données de production et financière
- ... et parfois... un conseiller en gestion!



# PLANIFICATION STRATÉGIQUE

19



# Savoir planifier



« Planification du développement de l'entreprise à plus ou moins long terme. »

- Se doter d'une vision globale mais précise
- Se fixer des objectifs SMART
- Analyse des opportunités et menaces reliées aux objectifs
- Prévoir un plan B (au cas où...)

# Avoir son plan d'affaires



- Le mettre par écrit
- Établir un budget et un plan financier sur quelques années
- Le réviser à chaque année et le suivre autant que possible
- En profiter pour réfléchir à sa relève
- Se définir une procédure pour la prise de décision

# Viser la rentabilité



*« Toujours craindre de ne pas être capable de payer ses factures, ne favorise pas de bonnes décisions financières. »*

- Maximiser ses revenus et contrôler ses dépenses
- Être discipliné pour éviter le surendettement

# L'ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES

23





# Connaître son environnement d'affaires

« Ensemble des facteurs externes qui ont une influence directe ou indirecte sur le bon fonctionnement de l'entreprise »



## L'industrie

- Coopération, degré de stabilité, technologie
- Services d'experts, le marché, la main-d'œuvre

Québec 

## Le gouvernement

- Politiques, lois, règlements, fiscalité, aides (directes ou indirectes)
- Régie des marchés, libéralisation, accords

commerciaux

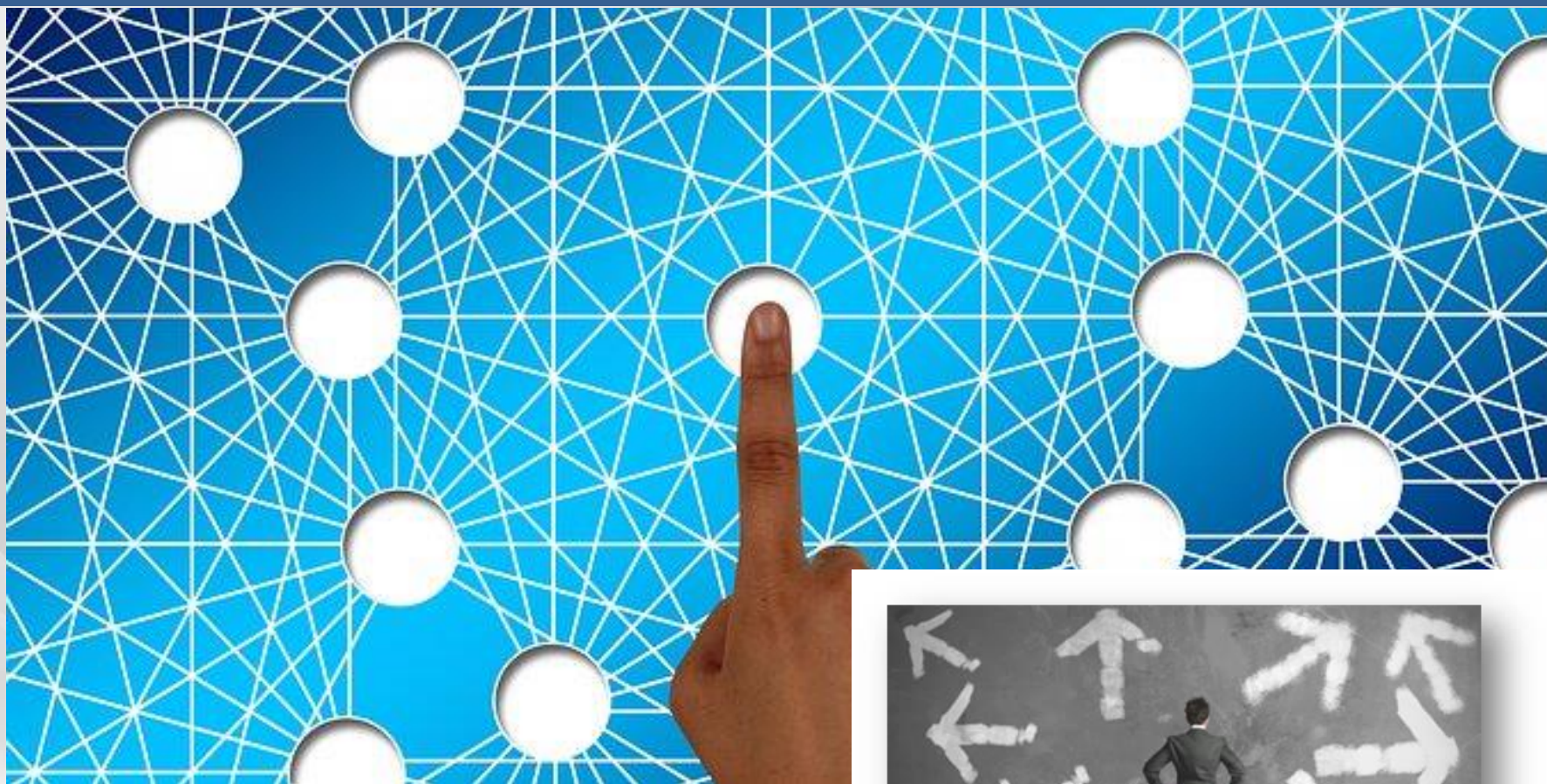


## Le milieu

- Besoins, valeurs, culture, dynamisme, organisation
- actions citoyennes corporatives
- milieu financier, infrastructures

Connaître son environnement d'affaires permet d'anticiper les changements et de s'adapter!

# GESTION DES RISQUES



# Identification des facteurs de risques



## Le risque en agriculture

Situation incertaine pouvant engendrer des résultats potentiellement indésirables



# Évaluation des risques de l'entreprise<sup>27</sup>

## Risques liés à la production

- Conditions climatiques (gel hâtif)
- La maladie, les ravageurs
- La technologie, la gestion

## Risques liés à la commercialisation

- Fluctuation ou fléchissement des prix du marché
- Le prix des facteurs de production (terre, intrants)
- Les conditions d'accès au marché

## Risques liés à la responsabilité légale

- Réglementation environnementale
- Bien être animal
- La responsabilité sociale



# Évaluation des risques de l'entreprise

## Risques liés aux ressources humaines

- Disponibilité et qualification de la main d'œuvre
- Risque de décès et d'invalidité
- La relève

## Risques liés aux politiques publiques

- Tendance du commerce mondiale (OMC, commerce équitable)
- Politique environnementale, politique fiscale
- Accords commerciaux, gestion de l'offre

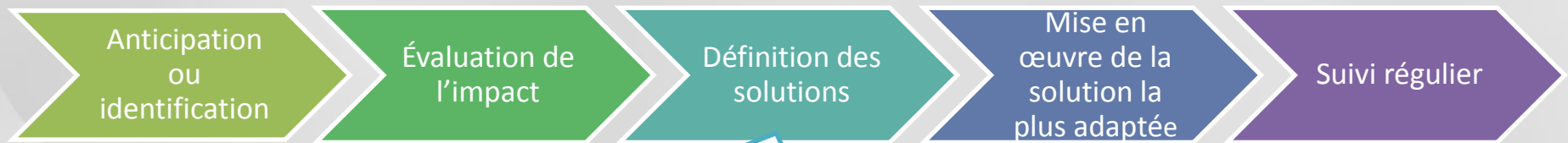
## Risques financiers

- Coûts de production et revenus de l'entreprise
- Taux de change, valeur du dollar canadien
- Crédit, liquidité, contrepartie



- Modifier ou réduire le niveau d'exposition au risque à un niveau acceptable.
- Évaluer les gains et les coûts d'une réduction du risque et choisir les solutions adaptées.

## En 5 étapes:



1. Disposer des capacités financières pour résister
2. Diversifier ses productions ou sa commercialisation
3. Acheter une couverture auprès d'une société d'assurance ou directement sur les marchés financiers



## La Financière agricole:

### Assurances et protection du revenu

- Assurance stabilisation
- Assurance récolte
- Agri-stabilité
- Agri-Québec Plus
- Agri-investissement
- Agri-Québec

### Programmes spécialisés:

- *Programme de fonds d'urgence relatif à la Diarrhée épidémique porcine et au Delta coronavirus porcin au Québec*
- *Sauvagine*
- *Programme d'aide visant à promouvoir l'achat de veaux d'embouche nés au Québec*

## Assurance agricole des compagnies privées:

- Bâtiments, machineries, équipements, matériel informatique
- Les animaux de la ferme
- Les produits de la ferme
- Les pertes d'exploitation
- Les risques de pollution
- L'assurance responsabilité

## Solutions de gestion des risques financiers

- Taux d'intérêt
- Taux de change
- Actions
- Produits de base (marchandise, produits transigés)
- Bourse (CAT, Option, etc.)

# CONCLUSION



- Plusieurs facteurs clés, pas de formule unique
- Le principal facteur: le gestionnaire
- Connaître ses coûts de production
- Avoir une planification écrite
- Identifier et bien gérer les risques
- Savoir bien s'entourer
- Utiliser les conseillers en gestion et les aides financières disponibles au Réseau Agriconseils

# Références

- ❑ Banque de développement du Canada (2014). Les Cinq facteurs clés et les cinq piège à éviter pour réussir en affaire, semaine de la PME, BDC, 2014, 42 pages.
- ❑ Capiez, A. et Hernandez (1998). Vers un modèle d'émergence de la petite entreprise. Revue Internationale PME, vol 11 N4 p. 11-43
- ❑ Centre d'Expertise en Gestion Agricole (CÉGA). Conférence « Les 10 commandements de la gestion »
- ❑ Centre québécois de développement durable et La Coop Fédérée (2013). La gestion durable d'une entreprise agricole. Autodiagnostic et guide pratique. 28 pages
- ❑ Conseil canadien de la gestion d'entreprise agricole (2005). Guide de gestion des risques agricoles. 79 pages.
- ❑ Desloges, L. Dufour, S. Rentabilité pour la vie, comment y arriver? Conférence présentée lors des Journées de la gestion 2005, St-Jean-sur-Richelieu.
- ❑ Industrie Canada, (2012). Magnotta: ouvrir la voie en adoptant des stratégies de marketing novatrices, <http://www.ic.gc.ca/eic/site/061.nsf/fra/rd02457.html>
- ❑ Institut de gestion agroalimentaire et Gestion agricole Canada. (2015). Dollars and Sense: Measuring the Tangible Impacts of Beneficial Business Practices on Canadian Farms. IPSOS Reid, Farm Management Canada, Agriculture and Agri-Food Institute. 58p.
- ❑ Lepage, J. (2011) Entreprendre et réussir. Les éditions un monde différent Ltée, 2011, 234 pages.
- ❑ Raymond Levallois (2010). Gestion de l'entreprise agricole, de la théorie à la pratique. Presses de l'Université Laval. 366 pages.

# Questions?